

Groupe Pictet Rétrospective annuelle 31 décembre 2019





Building Responsible Partnerships

**A L'ADRESSE DE NOS CLIENTS,
DE NOS COLLABORATEURS,
DE LA COLLECTIVITÉ ET DES ENTREPRISES
DANS LESQUELLES NOUS INVESTISSONS**

La sixième Rétrospective annuelle du groupe Pictet était en cours de rédaction lorsque la pandémie de coronavirus a atteint l'Europe, avant de gagner toutes les régions du monde. Sa progression rapide nous a imposé des mesures sans précédent en temps de paix: interruption des déplacements, annulation des manifestations, suspension des activités de loisirs, télétravail, confinement étendu. Qui peut dire combien de temps cette situation va durer et quelles en seront les répercussions à plus long terme? Dans le contexte actuel, nous avons plus que jamais la responsabilité de préserver les intérêts de nos clients, et de veiller à la santé et au bien-être de nos collaborateurs. Pictet a la chance de pouvoir s'appuyer sur sa solidité financière pour traverser cette crise comme toutes celles qui ont ponctué son histoire. D'ailleurs, notre plan stratégique Ambition 2025 met aussi bien l'accent sur l'excellence en matière d'investissement que sur la solidité, la sécurité et la résilience qui définissent notre Groupe. Le renforcement de nos initiatives en tant qu'acteur responsable est également l'une de nos priorités et nous avons créé une nouvelle fondation philanthropique. Nous voulons être au service du bien commun ainsi qu'un exemple pour les générations présentes et futures.

Renaud de Planta,
au nom des associés

Exercice clos au 31 décembre

	2019	2018	
CHF	2629 mio	2694 mio	Produits d'exploitation
CHF	539 mio	596 mio	Bénéfice consolidé
CHF	36,8 mia	38,5 mia	Total des actifs
CHF	3,13 mia	2,95 mia	Total des fonds propres
	20,5 %	21,1 %	Ratio de fonds propres de première catégorie ¹
	20,5 %	21,1 %	Ratio de fonds propres totaux ¹
	156 %	164 %	Ratio de liquidité à court terme ¹
CHF	576 mia	496 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

PARTENARIAT

9 — Le groupe Pictet

ESPRIT D'ENTREPRISE

14 — Regard sur 2019

15 — Pictet Wealth Management

18 — Pictet Asset Management

21 — Pictet Alternative Advisors

24 — Pictet Asset Services

RÉFLEXION À LONG TERME

28 — Les origines du groupe Pictet

30 — Les sept thèmes d'Ambition 2025

INDÉPENDANCE

33 — Compte de résultat consolidé

34 — Bilan consolidé

RESPONSABILITÉ

37 — Penser et agir de façon responsable

38 — Le Prix Pictet

PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

Le groupe Pictet

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier, la gestion d'actifs, la gestion de fortune, la gestion alternative et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions agissant comme organe de direction.

Ses principales sociétés opérationnelles sont la banque suisse Banque Pictet & Cie SA, Pictet & Cie (Europe) SA, Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, ainsi que les filiales qui se consacrent à la gestion d'actifs, regroupées au sein de Pictet Asset Management Holding SA.

Le Groupe, doté d'un organe de contrôle indépendant, est dirigé par sept associés, à la fois propriétaires et gérants. C'est Renaud de Planta, entré au sein du collège en 1998, qui assume depuis le 1^{er} septembre 2019 la fonction d'associé senior. Sébastien Eisinger est, quant à lui, devenu cinq mois plus tôt le quarante-troisième associé de Pictet depuis sa fondation, en 1805.

Au 1^{er} avril 2020, 44 membres de la direction, appelés equity partners, participaient également au capital du Groupe. Ces derniers assument tous des responsabilités stratégiques et un rôle essentiel dans le développement de Pictet. La désignation de nouveaux equity partners a lieu tous les deux ans.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences. Cette diversité va de pair avec une culture de l'inclusion permettant à chacun de se sentir reconnu et de faire entendre ses idées dans le cadre de son travail.

2 Les actifs sous gestion ou en dépôt – après élimination du double comptage – correspondent aux avoirs de la clientèle privée et institutionnelle dont le groupe Pictet assure le suivi. Ces actifs peuvent être gérés par le biais de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles que du conseil en placement, ou être simplement conservés en dépôt.

3 Rapport entre le nombre de collaborateurs ayant quitté le Groupe et l'effectif moyen

4 Au 1^{er} avril 2020

collaborateurs
(équivalents temps plein)

4694

CHF **576** MILLIARDS
actifs
sous gestion ou
en dépôt²

28 bureaux
17 pays

6,6% taux de rotation du
personnel³

56 participants au capital
en comptant
les associés, anciens
et actuels⁴

ASSOCIÉS

Renaud de Planta *associé senior* · Rémy Best · Marc Pictet · Bertrand Demole
Laurent Ramsey · Boris Collardi · Sébastien Eisinger

EQUITY PARTNERS⁵

Heinrich Adami · Victor Aerni · **Elif Aktug** · Derick Bader · **Xavier Barde**
Dominique Benoit · Marc Briol · **Yves Bruggisser** · Nicolas Campiche
Paul-Marie Dacorogna · **Andrea Delitala** · Philippe de Weck · **Elizabeth Dillon**
Luca Di Patrizi · Christophe Donay · Jean-Claude Erne · Olivier Ginguéné
Claude Haberer · Takuhide Hagino · Christèle Hiss Holliger · **Zsolt Kohalmi**
Gaspard La Sala · Philippe Liniger · Christopher Mouravieff-Apostol
Epaminondas Pantazopoulos · Fabio Paolini · **Claude-Joseph Pech** · César Pérez Ruiz
Grégory Petit · Hans Peter Portner · Niall Quinn · **Lorenz Reinhard**
Gonzalo Rengifo Abbad · Raymond Sagayam · Andres Sanchez Balcazar
Christian Schröder · Markus Signer · Hervé Thiard
Luca Toniutti · Bernd Uhe · Alberto Valenzuela · Giovanni Viani
Pierre-Alain Wavre · Peter Wintsch

LIGNES DE MÉTIER

Asset Management

Services d'investissement
ciblés pour des institutions
et des fonds

Wealth Management

Gestion privée
Solutions patrimoniales
Services de *family office*

Alternative Advisors

Private equity
Immobilier
Hedge funds

Asset Services

Banque dépositaire
Solutions liées aux fonds
Services de trading

De gauche à droite:
Rémy Best
Laurent Ramsey
Bertrand Demole
Renaud de Planta
Marc Pictet
Sébastien Eisinger
Boris Collardi

14.02.2020

13h06

Route des Acacias 60
Genève



13h07

Route des Acacias 60
Genève



ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses entreprises perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

Une déferlante appelée Covid-19

Avec le recul, les événements les plus marquants de 2019 – les incendies en Amazonie, en Californie et en Australie, les mouvements de protestation observés de Paris à Hong Kong – sembleraient presque insignifiants en regard du confinement mondial imposé dans les premiers mois de 2020 par la pandémie de Covid-19.

Suspecté d'avoir pour origine la chauve-souris, ce coronavirus extrêmement contagieux de la famille du SRAS est d'abord apparu à Wuhan, en Chine, où la population a été soumise à un confinement strict avec des résultats probants. D'autres pays ont pris des mesures de plus en plus drastiques pour contenir la propagation de la pandémie, mais au moment de la rédaction de ces lignes, la seule certitude concerne le coût humain et économique très élevé du Covid-19.

Sur le plan politique, un sentiment populiste a sans aucun doute contribué à la réélection du nationaliste hindou Narendra Modi à la tête de l'Inde ainsi qu'à la victoire écrasante de Boris Johnson, qui a mis fin à l'impasse du Brexit. Après avoir échappé à la destitution, Donald Trump est en marche pour un second mandat, alors même que la pandémie a porté un coup d'arrêt à la plus longue phase d'expansion jamais enregistrée aux Etats-Unis. Il pourrait affronter l'ancien vice-président Joe Biden.

Pendant l'essentiel d'une année 2019 dominée par les incendies et les manifestations, la Fed est allée dans le sens des marchés. Les actions se sont envolées, les obligations

ont globalement réalisé de bonnes performances et la dette mondiale à taux négatif a atteint le volume record de USD 17 000 milliards. Les craintes de récession se sont atténuées avec l'apaisement des tensions commerciales entre les Etats-Unis et la Chine, mais le découplage technologique entre les deux pays aura de lourdes conséquences à plus longue échéance. C'est finalement le Covid-19 qui aura provoqué le retour de balancier subi par les marchés.

Pour déployer une stratégie gagnante à long terme, il faut voir au-delà des soubresauts à court terme, choisir la prudence quand d'autres affichent leur optimisme et investir quand d'autres se montrent frileux. Ce principe, sur lequel repose la gestion de nos affaires, est pondéré par les obligations de protection que nous avons envers nos clients et nos collaborateurs.

Aux pages 30 et 31, nous présentons les sept grands thèmes qui orienteront le développement de nos activités au cours des cinq prochaines années. La pandémie et ses répercussions jetteront un nouvel éclairage sur chacun d'eux, mais ces thèmes constituent ensemble l'essence de notre philosophie et seront notre boussole dans un monde d'incertitude.

Pictet Wealth Management

Pictet Wealth Management fournit à des familles et à des particuliers fortunés une large gamme de services englobant toutes les dimensions de la gestion de fortune.

Une fois que nous avons analysé leurs besoins en fonction de leur situation familiale et individuelle, de leurs perspectives ainsi que de leurs projets, qui peuvent être de nature philanthropique, nos clients déterminent dans quelle mesure ils souhaitent s'impliquer dans la gestion de leur portefeuille. Ils peuvent nous déléguer cette tâche ou s'appuyer sur nos compétences en matière d'investissement. Nous définissons ensuite une stratégie tenant compte à la fois de leurs objectifs financiers et de leurs aspirations personnelles, avant de mettre en place une plateforme opérationnelle adéquate.

Nous concevons des solutions individualisées pour les clients ayant des besoins complexes: structures juridiques sur mesure, rapports personnalisés, conservation centralisée de titres et accès direct à nos salles des marchés. De plus, les spécialistes des services de *family office* aident les familles à la tête d'un patrimoine transmis au fil des générations à choisir la forme de gouvernance la mieux adaptée à leur mode d'organisation, à leur stratégie d'investissement et à l'administration de leurs portefeuilles.

Nos clients peuvent investir dans pratiquement toutes les devises et classes d'actifs négociées sur les marchés développés et émergents, y compris dans des actifs non cotés et des *hedge funds*. Notre présence mondiale leur permet par ailleurs de détenir leurs actifs à l'étranger lorsque des facteurs économiques, géopolitiques ou personnels l'exigent.

En un mot, nous voulons être le partenaire de confiance et le conseiller privilégié de nos clients.

6 Voir la note 2 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

7 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, à la gestion de produits, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

8 Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF **234** MILLIARDS
actifs
sous gestion⁶

22 591 spécialistes
de l'investissement⁷
bureaux à
travers le monde

dont **352** gérants⁸

1029 collaborateurs
(équivalents
temps plein)

L'expérience Pictet, la touche locale en plus

Tout en consacrant son attention aux priorités imposées par la pandémie de coronavirus, Boris Collardi, associé coresponsable de Pictet Wealth Management (PWM) avec Rémy Best, porte son regard vers un horizon plus lointain: «L'Asie est le deuxième plus grand réservoir de richesse du monde et un jour, elle sera le plus grand.»

L'Asie est aussi appelée à devenir un aimant à capitaux. «Et comme de nombreuses entreprises sont encore en mains privées, nous verrons également les patrimoines personnels s'accroître.» Boris Collardi sait de quoi il parle pour avoir exercé des activités liées à l'Asie pendant 22 ans, dont 5 sur place.

PWM poursuit son développement à Hong Kong et à Singapour, où ses deux bureaux «disposent de tout ce qui leur est nécessaire en termes de gouvernance, de vivier de talents, de sophistication des produits et des services, et, bien sûr, d'accès aux marchés et aux clients».

Boris Collardi est cependant convaincu de l'importance d'apporter une touche locale. «C'est vrai pour tous les secteurs», observe-t-il. Les produits et les services essentiels doivent être adaptés, sans pour autant perdre ce qui fait la marque de

Pictet, car les clients asiatiques ne ressemblent pas aux clients européens. «Ils s'impliquent davantage, ils sont moins enclins à déléguer. Ils appartiennent à la première ou à la deuxième génération et veulent continuer de «mettre la main à la pâte». Ce qu'ils recherchent, c'est plutôt un conseiller en placement ou un spécialiste du trading.»

Ces clients, souligne Boris Collardi, montrent un intérêt particulier pour certains types d'opérations comme les co-investissements en *private equity*. Et ils recourent facilement à l'effet de levier dans le but de générer des rendements plus élevés, «parce que les perspectives de croissance les rendent confiants dans leur capacité de remboursement».

Contrairement à Pictet Asset Management, PWM n'envisage pas de s'établir en Chine continentale, la plupart de ses spécialistes du marché chinois se trouvant à Singapour et à Hong Kong. «C'est le cas de notre nouvelle responsable pour l'Asie du Nord, qui nous fait bénéficier, avec les membres de l'équipe qu'elle a récemment constituée, d'une connaissance approfondie de ce marché important.»

Et si l'on y ajoute les contenus et les produits adaptés ou créés pour la clientèle locale, ainsi qu'un site web en chinois, Boris Collardi ne peut que se réjouir à la perspective de récolter les fruits de l'ancrage toujours plus marqué de Pictet en Asie.

Pictet Asset Management

Pictet Asset Management propose aux investisseurs professionnels ainsi qu'à leurs clients des services ciblés par le biais de mandats de gestion individuels ou de fonds de placement. Nous comptons certains des plus importants fonds de pension, établissements financiers et fonds souverains du monde parmi nos clients, dont nous voulons être le partenaire privilégié en matière d'investissement.

Des stratégies novatrices faisant leurs preuves à long terme, un suivi attentif et la recherche de l'excellence constituent les meilleurs atouts pour y parvenir et permettre à nos clients d'atteindre leurs objectifs.

Nous gérons des stratégies en actions, obligataires, multiactifs et alternatives, en nous concentrant sur les segments où, par nos compétences et notre capacité d'innovation, nous pouvons créer de la valeur. Nos activités liées à la recherche et à l'analyse financières sont axées sur quatre domaines stratégiques: actions thématiques, *absolute return*, investissements multiactifs et marchés émergents.

Parce que la responsabilité est au cœur de la philosophie de Pictet, nous avons l'ambition d'être à la pointe du secteur en ce qui concerne l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans la pratique de l'investissement, ainsi que l'exercice actif des droits de vote et le dialogue avec les entreprises.

Nous souhaitons recruter et fidéliser des collaborateurs de haut niveau, aux parcours variés. Notre but est de donner à chacun la possibilité de concrétiser ses aspirations professionnelles et personnelles, de se réaliser pleinement, dans un climat entrepreneurial et collégial qui favorise l'épanouissement des idées et l'acquisition d'expérience. Nous cherchons aussi à attirer des profils atypiques, mais dotés d'un fort esprit d'équipe, et accordons une place importante à la reconnaissance de la valeur individuelle.

⁹ Voir la note 2 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

¹⁰ Voir la note 7 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management

acteur de
la gestion d'actifs
depuis

1980

CHF **202** MILLIARDS
actifs
sous gestion⁹

bureaux à travers
le monde

spécialistes
de l'investissement¹⁰

17 399

7 centres
d'investissement

collaborateurs
(équivalents temps plein)

1003

L'actionnariat actif, promoteur de changement

«En tant qu'investisseurs responsables, nous avons le devoir d'établir un dialogue avec les sociétés en portefeuille, affirme Sébastien Eisinger, associé et CEO de Pictet Asset Management (PAM). Les critères ESG nous aident à prendre de meilleures décisions d'investissement à long terme. Et en faisant évoluer les comportements des entreprises, un dialogue régulier peut apporter des bénéfices en termes de développement durable, de prospérité, de santé et d'équité sociale.»

La publication en juin 2019 de son premier «Active Ownership Report» a représenté pour PAM une étape clé dans la mise en œuvre de son programme d'engagement actionnarial.

PAM exerce ses droits de vote à plus de 90% des assemblées générales, en s'appuyant sur des conseillers locaux, et pratique un actionnariat actif à trois niveaux, comme l'explique Arabella Turner, spécialiste ESG: «Premièrement, nous entretenons un dialogue direct avec 15 ou 20 sociétés. Deuxièmement, nous participons à des forums collaboratifs pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre (Climate Action 100+¹¹), l'exploitation forestière durable (Investor Initiative for Sustainable Forests) ou la gestion des déchets miniers (Investor Mining & Tailings Safety Initiative), afin d'encourager l'évolution

des politiques, des pratiques et de la transparence des entreprises.» Et troisièmement, PAM collabore avec un prestataire spécialisé en vue d'interpeller ces dernières sur diverses questions ESG.

«Une approche à trois volets offre un levier extraordinaire», souligne Arabella Turner. Ainsi, en 2019, PAM a dialogué, à la fois individuellement et dans le cadre de Climate Action 100+, avec un acteur mondial de l'industrie extractive, qui s'est engagé à limiter sa production de charbon.

Pour PAM, l'instauration d'un dialogue dépend de la taille des positions détenues ainsi que de l'opinion de ses gérants de fonds. «La dimension ESG est abordée si elle peut accroître la valeur à long terme de l'entreprise et avoir des effets positifs pour la planète, précise Philippe de Weck, responsable des investissements en actions. La société n'est pas obligée de nous écouter, mais en l'absence de résultats, nous pouvons liquider notre position.» Une option que n'ont pas les investisseurs passifs. «Leur connaissance des activités de l'entreprise n'est pas aussi étendue que celle des investisseurs actifs.»

L'actionnariat actif peut-il vraiment changer les choses? «Absolument. C'est déjà arrivé et il serait irresponsable de notre part de ne pas essayer.»

Pictet Alternative Advisors

Pictet Alternative Advisors propose – directement ou indirectement par l’intermédiaire d’une sélection de gérants externes – des solutions de placement en *private equity*, en immobilier et en *hedge funds*. Notre mission consiste à conseiller des clients privés et institutionnels du groupe Pictet en matière d’investissements alternatifs, à investir pour leur compte et à gérer leurs portefeuilles.

Les actifs alternatifs présentent un intérêt indéniable pour des investisseurs en quête de diversification et prêts à accepter une liquidité restreinte en échange de rendements décorrélés des actifs traditionnels à long terme.

Nous avons commencé à investir en *private equity* en 1989 et dans des *hedge funds* en 1991. Depuis 2004, nous effectuons aussi des investissements immobiliers indirects. Grâce aux relations étroites entretenues de longue date avec des gérants alternatifs, nous avons accès à des fonds parmi les plus réputés ainsi qu’à des co-investissements. Enfin, en 2018, nous avons étendu nos activités à l’investissement immobilier direct et lancé un premier fonds, axé sur l’Europe.

En faisant de Pictet Alternative Advisors une ligne de métier, le 1^{er} janvier 2020, le Groupe a souligné la place centrale accordée aux actifs non cotés dans sa stratégie.

Nous collaborons par ailleurs avec des équipes internes qui ont développé des compétences ciblées dans certains segments alternatifs. Ainsi, Pictet Asset Management est un acteur de premier plan dans le secteur européen des *hedge funds* et l’unité Pictet Investment Office intègre, depuis plus de 30 ans, des actifs non cotés dans les portefeuilles d’une clientèle composée principalement d’entrepreneurs.

Les ressources croissantes consacrées par Pictet aux actifs alternatifs nous permettront d’offrir un large éventail d’opportunités à nos clients au cours des dix prochaines années.

-
- ¹² Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management; voir la note 2 se rapportant aux données clés du groupe Pictet
- ¹³ Voir la note 7 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management

CHF **28** MILLIARDS
actifs
sous gestion¹²

31 ans d'expérience
dans le domaine
des investissements
alternatifs

collaborateurs
(équivalents
temps plein)

87 46
spécialistes
de l'investissement¹³

1992
premier
co-investissement

Au tour des actifs non cotés

«Aujourd’hui, nous avons l’ambition de nous distinguer dans le domaine des investissements directs en actifs non cotés, en nous appuyant sur nos compétences en matière de placements alternatifs, explique Bertrand Demole, associé de tutelle de Pictet Alternative Advisors (PAA). Nous contribuerons ainsi à faire de PAA le troisième pilier du Groupe pour les activités liées à l’investissement. Le plan d’action déployé dans le segment de l’immobilier offre déjà des perspectives prometteuses, grâce à l’engagement d’une équipe de spécialistes du marché européen et au lancement réussi d’une stratégie *value-added* ciblant l’Europe élargie.»

On pourrait penser qu’il s’agit d’une initiative nouvelle, mais cela fait plus de 30 ans en réalité que Pictet développe son expertise dans le domaine des actifs non cotés. «Nous avons un excellent historique de performances depuis le début des années 90 déjà», souligne Nicolas Campiche, coresponsable de PAA avec Zsolt Kohalmi.

Alors que ce dernier a été recruté il y a 2 ans pour renforcer le segment immobilier, Nicolas Campiche compte pour sa part 25 ans d’expérience chez Pictet. Qu’il décrive PAA comme un «joyau caché» n’a rien d’étonnant compte tenu de sa fonction, cependant de solides résultats lui donnent raison.

Le fait que PAA soit devenu récemment une ligne de métier à part entière concorde avec l’évolution des marchés. Davantage d’entreprises veulent rester privées

ou le redevenir, la réglementation et l’investissement passif rendant les marchés cotés moins attrayants. Parallèlement, les clients cherchent des sources de diversification et de rendements plus élevés, et se tournent vers les actifs non cotés.

«Nous sommes convaincus que ces actifs continueront d’afficher de très bonnes performances. Car la performance d’un actif dépend en grande partie de la capacité du gérant à le transformer.» Cette transformation peut consister, par exemple, à restructurer une entreprise ou à réhabiliter un immeuble.

Les premières années, PAA s’est concentré sur la sélection de fonds, en investissant les actifs des clients auprès des meilleurs gérants de *hedge funds* et sociétés de gestion de *private equity*, avant de mettre progressivement l’accent sur les opérations secondaires et les co-investissements.

«Nous avons évolué et nous cherchons désormais à étendre nos activités aux investissements directs en *private equity*, comme nous l’avons déjà fait pour l’immobilier, indique Nicolas Campiche. Parce que nous sommes un groupe privé avec une approche à long terme, nous sommes parfaitement en phase avec des stratégies axées sur les actifs non cotés.»

«En définitive, nous ne voulons pas être les plus grands, mais les plus avisés. C’est ça, l’esprit Pictet.»

Pictet Asset Services

Pictet Asset Services maîtrise en interne chaque dimension de l'*asset servicing* et s'appuie sur des données à valeur ajoutée, des services d'exécution et des interfaces utilisateurs pour offrir une expérience client qui lui permet de se démarquer de ses concurrents.

Parmi nos principaux clients professionnels, nous comptons des gérants de fonds externes, des gérants indépendants assurant le suivi de clients privés ainsi que des institutionnels. Nous avons l'ambition de devenir un acteur de premier plan dans le domaine de l'analyse de données, où nous pouvons proposer des services sur mesure aux investisseurs institutionnels de grande taille.

Une plateforme unique et des collaborateurs expérimentés sont les garants d'une qualité de service identique dans nos différents centres de domiciliation de comptes pour des prestations comme le règlement d'opérations en espèces ou sur titres, l'établissement d'estimations de portefeuille et de rapports, ou le traitement d'événements sur titres.

Grâce à nos deux sociétés de gestion, qui fournissent des services d'administration et de gouvernance de fonds, ainsi que des services de support à la distribution, et qui gèrent les relations avec les autorités de surveillance, nous faisons bénéficier les fonds de placement d'une solution intégrée. Notre savoir-faire s'étend au contrôle du respect des directives de placement, au calcul des performances et à la gestion des risques.

Nos clients ont en outre accès, par un point de contact unique, à des services d'exécution 24 heures sur 24 pour l'ensemble des classes d'actifs, et notamment les actions, les obligations, les devises, les produits dérivés et les fonds.

Le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

¹⁴ Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

¹⁵ Ce chiffre ne comprend ni les 1402 collaborateurs (équivalents temps plein) des divisions PAS Operations et Informatique, regroupées au sein de la structure Technology & Operations, ni les 175 collaborateurs (équivalents temps plein) de Pictet Trading & Sales.

CHF **186** MILLIARDS
actifs en dépôt¹⁴

dont CHF **86** MILLIARDS
services
liés aux fonds

collaborateurs
(équivalents temps plein)¹⁵
195

6 bureaux
1 plateforme
bancaire
pour l'ensemble
du Groupe

Exploiter le potentiel des données

Les données sont devenues dans tous les secteurs une ressource précieuse pour les entreprises. Un traitement approprié et une interprétation judicieuse de ces données, dont le volume ne cesse d'augmenter, constituent désormais un enjeu majeur.

«C'est transformées en informations à valeur ajoutée que les données présentent un véritable intérêt pour les décideurs, et en particulier pour les spécialistes de la gestion active, souligne Marc Briol, CEO de Pictet Asset Services (PAS). Ce constat est au cœur de notre stratégie. Nous nous sommes toujours positionnés comme un partenaire pour nos clients, et renforcer nos compétences liées aux données pour offrir des solutions novatrices est une évolution naturelle.»

En 2019, PAS a proposé de nouveaux services fondés sur l'analyse de données, et notamment un rapport unique en son genre dans le domaine de l'*asset servicing*, établi individuellement pour des gérants de fonds. Des spécialistes internes comparent le fonds concerné avec un échantillon de fonds possédant des caractéristiques similaires et consolident les résultats sous forme d'informations (performances, risques, frais,

zones de distribution) utiles au gérant pour affiner ses prises de décision et se situer par rapport à des concurrents.

Face à l'évolution rapide du cadre réglementaire et des besoins de ses clients, PAS a fait appel à l'expertise des fintechs en matière d'intelligence artificielle pour concevoir la toute première solution de reporting ESG *open banking*, actuellement en phase de test. La qualité – plutôt que la quantité – a été une fois encore le critère déterminant dans la définition de la solution cible.

«Nos clients ont déjà accès à des données ESG dans Pictet Connect, notre plateforme e-banking. Mais l'année dernière, nous avons pris conscience de la nécessité de franchir une nouvelle étape en intégrant aussi des paramètres relatifs à l'investissement à impact social», précise Sergio Venti, Head of Client Solutions & Innovation.

L'ambition de PAS est de fournir aux investisseurs et aux gérants d'actifs un outil flexible, qui leur permette de générer des notations ESG reflétant les valeurs qu'ils souhaitent promouvoir au sein de leurs portefeuilles.

RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,
c'est résister à la tentation du court
terme pour prendre
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et
nos activités sont orientés vers
le long terme en vue
de générer des bénéfices durables pour
tous nos partenaires et,
par conséquent, pour l'ensemble
du groupe Pictet.

Les origines du groupe Pictet

Annexée à la France en 1798, Genève devient le chef-lieu du département du Léman. En 1815, elle entre dans la Confédération suisse après l'unification de son territoire, à laquelle Charles Pictet de Rochemont, homme politique et diplomate de stature européenne, a beaucoup contribué.

Les guerres et les blocus ont interrompu l'exportation de la production horlogère, l'un des atouts de la ville. Le non-remboursement des dettes héritées de l'Ancien Régime a provoqué la ruine de nombreuses banques. Mais Genève a conservé son esprit d'entreprise, insufflé par la pratique de l'effort et de la discipline chers au calvinisme, et exalté par l'optimisme des Lumières. Le recul de l'inflation apparue après la Révolution française favorise un nouveau type de partenariat financier, qui donnera naissance aux banquiers privés.

C'est le 23 juillet 1805 que l'histoire de Pictet débute officiellement à Genève. Ce jour-là, Jacob-Michel-François de Candolle et Jacques-Henry Mallet signent avec trois commanditaires une «scripte de société» pour fonder De Candolle, Mallet & Cie.

Doté d'un capital de 125 000 livres argent de Genève (quelque 30 millions de francs suisses actuels), l'établissement a pour but, selon ses statuts, «le commerce de commissions en tout genre, la perception de rentes et les spéculations diverses en marchandises». Il se tournera rapidement vers les opérations de change et la gestion de fortune.

Dès les années 1830, la banque détient pour le compte de sa clientèle une gamme de titres assurant une diversification satisfaisante des risques, comme l'attestent les livres comptables et les documents conservés à ce jour.

Lorsque Jacob-Michel-François de Candolle décède, en 1841, c'est Edouard Pictet, neveu de son épouse, qui lui succède. Après être devenu propriétaire unique en 1848, ce dernier restera à la tête de la banque jusqu'à son retrait des affaires, en 1878.



Les sept thèmes d'Ambition 2025

A l'aube d'une nouvelle décennie, nous anticipons une accélération des transformations macroéconomiques, technologiques et sociétales. Nous avons identifié sept thèmes qui influenceront, selon nous, l'évolution de la finance au cours des cinq années à venir et au-delà. La crise provoquée par le coronavirus aura cependant des répercussions importantes sur les scénarios liés à ces thèmes et accentuera certaines des tendances décrites ici. Chaque thème présente des opportunités – et des risques – pour les investisseurs, pour nos clients et pour l'exercice de nos activités.

Nous prévoyons de profonds changements **MACROÉCONOMIQUES**, correspondant aux quatre premiers thèmes. Thème 1: **L'ESSOR DE L'ASIE**, tirée par la Chine, hyperpuissance économique mondiale appelée à devenir aussi la première puissance financière. L'Asie (Japon inclus) devrait concentrer 40% de la richesse mondiale en 2030. Elle attirera toujours plus de flux de capitaux et d'investissements et cessera d'être sous-représentée dans les principaux indices financiers.

Thème 2: une croissance en panne et des taux d'intérêt historiquement bas incitent les investisseurs à se tourner vers des **ACTIFS NON COTÉS**, offrant de meilleurs rendements et une diversification des risques. De plus en plus d'entreprises souhaitant rester privées ou le redevenir – pour bénéficier d'une réglementation plus souple et se libérer de la pression du court terme – sont prêtes à répondre à la demande. Sous l'effet de cette tendance, les marchés non cotés, qui comprennent le *private equity*, la *private debt* et l'immobilier, ne seront plus considérés comme alternatifs.

Thème 3: il est illusoire de penser qu'un mouvement de désendettement a suivi la crise financière mondiale de 2008. En réalité, la dette des Etats, des entreprises et des ménages, en constante augmentation depuis 20 ans, risque de devenir ingérable et de déclencher un nouvel épisode grave d'**INSTABILITÉ FINANCIÈRE**. En poursuivant leurs injections de liquidités pour prévenir une crise, les banques centrales pourraient provoquer une explosion de la dette, une instabilité monétaire ou une flambée des actifs réels. Une récession ne serait pas alors une phase conjoncturelle, mais un phénomène qui affecterait durablement l'économie et la finance.

Thème 4: une récession ou une crise financière renforcerait encore les tendances à la **TRANSPARENCE FISCALE**, au **POPULISME** et à la **DÉMONDIALISATION**. Les Etats réfléchissent déjà à une réforme de la fiscalité mondiale, à laquelle les particuliers fortunés et les multinationales ne pourraient plus échapper. Une telle réforme aura une

incidence déterminante sur l'activité et l'implantation des entreprises. Le secteur numérique, mais aussi les services, et en particulier la finance, seront une cible privilégiée. Cette évolution favorisera le mouvement de démondialisation qui s'est amorcé avec la montée du populisme politique et économique.

Les **TECHNOLOGIES** sont à l'origine des bouleversements les plus profonds. Thème 5: l'**INTELLIGENCE ARTIFICIELLE** et le **MACHINE LEARNING** accélèrent le progrès numérique, qui va fortement modifier notre secteur d'activité et nos relations avec la clientèle. Alors que les données deviennent de plus en plus précieuses, la *data science* – qui s'appuie ces technologies – va transformer la façon de collecter, d'analyser, d'utiliser et de présenter les informations liées à l'investissement. De plus, les clients vont exiger les solutions digitales les plus abouties.

Thème 6: la technologie est à double tranchant, car les **CYBERRISQUES** représentent pour le monde de la finance une nouvelle menace systémique. La résistance aux cyberattaques visant à paralyser des services bancaires essentiels constituera, comme la sécurité procurée par un bilan solide, un indicateur de résilience fondamental. Les clients se préoccupent encore plus de la protection de leurs données personnelles et les établissements financiers, déjà considérés comme des acteurs fiables de la collecte de données, pourraient devenir aussi des dépositaires de données.

Thème 7: la **SOCIÉTÉ** évolue et avec elle le comportement des clients, leurs objectifs d'investissement et leurs attentes à l'égard de l'économie. Une **FORME DE CAPITALISME PLUS RESPONSABLE** s'imposera. Les entreprises ne réduiront plus leur raison d'être à la création de valeur actionnariale. Les disparités entre les plus riches et la classe moyenne devraient se creuser encore un peu plus, mais les privilégiés s'engageront certainement davantage par le biais de la philanthropie et de l'investissement responsable. Face aux effets destructeurs du changement climatique, les investisseurs prennent conscience de l'impact considérable que les défis sociaux et environnementaux auront sur les résultats des entreprises. Celles qui sauront le mieux répondre à ces défis façonneront l'avenir. Et la finance jouera un rôle crucial dans la transition vers un modèle d'économie circulaire et régénératrice.

Notre adaptation au changement déterminera notre capacité à servir nos clients et, en définitive, à assurer leur prospérité et la nôtre dans le monde qui se dessine. Ces sept thèmes guideront nos choix stratégiques jusqu'en 2025 et au-delà.

INDÉPENDANCE

Notre indépendance,
inscrite dans nos racines suisses et
préservée par l'absence
d'actionnaires externes, nous permet
de privilégier les intérêts de
nos clients, de nos collaborateurs,
de la collectivité et des
entreprises dans lesquelles nous
investissons. Ce cadre
favorise l'indépendance d'esprit
indispensable à
une gestion performante.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
du 1^{er} janvier au 31 décembre

	2019	2018
	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	260 520	291 789
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 216 395	2 222 325
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	2 937 687 ^A	2 972 104 ^A
Produit des commissions sur les opérations de crédit	3 245	4 440
Produit des commissions sur les autres prestations de service	20 141	23 210
Charges de commissions	(744 678) ^B	(777 429) ^B
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	141 324 ^C	173 519 ^C
Autres résultats ordinaires	10 509	6 128
Charges d'exploitation	(1 928 804)	(1 860 181)
Charges de personnel	(1 339 362)	(1 319 799)
Autres charges d'exploitation	(589 442) ^D	(540 382) ^D
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(47 787)	(44 399)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(46 071)	(26 562)
Résultat opérationnel	606 086	762 619
Produits extraordinaires	864	682
Charges extraordinaires	0	(424)
Impôts	(67 890)	(166 941)
Bénéfice consolidé de l'exercice	539 060	595 936

BILAN CONSOLIDÉ au 31 décembre

	2019	2018
ACTIFS	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	8 591 441 ^E	14 528 429 ^E
Créances sur les banques	1 254 807 ^F	1 604 059 ^F
Créances résultant d'opérations de financement de titres	4 613 000	1 906 000
Créances sur la clientèle	9 104 114 ^G	8 586 560 ^G
Opérations de négoce	43 040	63 923
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 283 232	1 075 119
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	746 502 ^H	817 432 ^H
Immobilisations financières	9 960 306 ^I	8 787 957 ^I
Comptes de régularisation	442 435	410 864
Participations non consolidées	8 373	5 956
Immobilisations corporelles	463 976	446 109
Autres actifs	325 267	241 776
Total des actifs	36 836 493	38 474 184
PASSIFS	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Engagements envers les banques	1 172 011 ^J	1 334 286 ^J
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	410 042	240 565
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	28 564 562 ^K	30 648 822 ^K
Engagements résultant d'opérations de négoce	5 083	11 732
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	1 376 649	1 045 221
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	859 693	893 575
Comptes de régularisation	855 561	869 032
Autres passifs	248 112	245 765
Provisions	213 678 ^L	239 417 ^L
Total des fonds propres	3 131 102^M	2 945 769^M
Apports des participants au capital	820 319	638 386
Réserve issue du capital	11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice	1 789 101	1 713 853
Réserve de change	(29 042)	(14 070)
Bénéfice consolidé de l'exercice	539 060	595 936
Total des passifs	36 836 493	38 474 184

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités et avoirs auprès des banques centrales** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le comité Trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des obligations standard émises par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le comité Trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition en termes de notation et de zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi qu'un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe. Dans le cas particulier de Pictet, les fonds propres et les fonds propres de première catégorie ont la même valeur, le Groupe détenant uniquement des fonds propres de première qualité.

Ratio de fonds propres de première catégorie (20,5%)

Dans le cas particulier de Pictet, le *ratio de fonds propres de première catégorie* et le *ratio de fonds propres totaux* sont identiques (voir note M, *Total des fonds propres*). Ils correspondent tous deux au rapport entre les fonds propres et les actifs pondérés en fonction des risques. Ces mesures visent à rendre compte de la solidité d'un établissement financier en prenant en considération le profil de risque de ses actifs et de ses activités.

Ratio de liquidité à court terme (156%)

Le *ratio de liquidité à court terme* correspond au rapport entre les actifs très liquides et les engagements exigibles à court terme. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par des soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.

RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités
est indissociable
d'une perspective à long terme
et d'une vision collégiale.
Agir de façon intègre et responsable
envers les générations
actuelles, en pensant aux générations
futures, ainsi qu'envers
l'économie réelle et le monde qui
nous entoure. C'est là
l'essence même d'une approche
durable.

¹⁶ Exposition résultant des positions de trésorerie, d'un portefeuille de produits dérivés et structurés constitué à des fins de couverture ainsi que d'investissements d'amorçage

¹⁷ Entreprises tirant plus de 25% de leur chiffre d'affaires de la production ou de l'extraction de pétrole, de gaz et de charbon bitumineux

Penser et agir de façon responsable

Le sens des responsabilités définit depuis toujours notre philosophie. Face à l'aggravation de la crise climatique et à l'importance d'une raison d'être pour les entreprises, nous avons le devoir d'agir de manière plus responsable encore.

Il y a 20 ans, nous avons été parmi les premiers à proposer des stratégies d'investissement durable. A présent, nous voulons étendre la prise en compte des critères ESG à au moins 80% des mandats discrétionnaires d'ici fin 2020 et à la totalité d'entre eux en 2025. Nous intégrons aussi ces critères, et ceux propres à l'investissement à impact social, dans les rapports établis pour les actifs faisant l'objet d'un conseil en placement ou conservés en dépôt.

Nous avons mis en place un programme d'actionnariat actif et de dialogue avec les émetteurs. Après avoir adhéré aux Principes pour une banque responsable en 2019, nous publierons fin 2020 nos ambitions, déclinées en objectifs concrets, pour les activités d'investissement et la gestion opérationnelle.

Soucieux de diminuer notre empreinte carbone, nous dotons nos bâtiments des technologies les plus évoluées et réduisons nos émissions de gaz à effet de serre.

Le Groupe entend en outre éliminer de son bilan toute exposition¹⁶ à des entreprises à fortes émissions de carbone¹⁷. La valeur des actifs concernés, qui s'élevait à environ CHF 250 millions fin 2019, sera nulle à fin 2020.

La Fondation du groupe Pictet, dotée d'un capital initial de CHF 45 millions, a quant à elle commencé son activité en 2020. Elle se consacrera principalement à la protection de l'environnement et à la jeunesse défavorisée.

Pictet a toujours agi en tenant compte des intérêts des générations présentes mais aussi futures. C'est le fondement d'une philosophie responsable et la meilleure façon de contribuer à la préservation de notre planète.

Le Prix Pictet

En 2008, les associés ont créé un prix de photographie dans le but de sensibiliser un large public aux enjeux du développement durable et d'encourager les actions concrètes. Aujourd'hui, le Prix Pictet est considéré par beaucoup comme la récompense internationale la plus prestigieuse dans le domaine de la photographie.

Les huit éditions qu'a comptées le Prix Pictet depuis son lancement ont exploré les thèmes suivants: Water, Earth, Growth, Power, Consumption, Disorder, Space et Hope. Le prix est décerné environ tous les deux ans. Lors de la dernière édition, il a été remis à la photographe ivoirienne Joana Choumali pour sa série «Ça va aller», lors d'une cérémonie organisée au Victoria and Albert Museum de Londres en novembre 2019.

Les concurrents sont présélectionnés par plus de 250 spécialistes indépendants, venant de 66 pays et de 6 continents, qui peuvent proposer les portfolios récents de 3 photographes au maximum.

A ce jour, plus de 2600 photographes ont participé à la compétition et le Prix Pictet a fait l'objet de 97 expositions dans 22 pays à travers le monde.

Composé de conservateurs de musée, de critiques d'art et de photographes, le jury désigne 12 finalistes dont les clichés se distinguent à la fois par leur force visuelle et par la puissance du message qu'ils véhiculent. Les portfolios soumis, qui sont souvent le fruit d'un travail de documentation fouillé mené sur plusieurs années, doivent posséder une qualité narrative.

Le Prix Pictet accepte des travaux allant de la photographie documentaire au photoreportage en passant par la photographie artistique ou conceptuelle, et présente en de nombreux lieux les images des finalistes. La tâche du jury s'apparente ainsi à celle d'un commissaire d'exposition.

Visages de la saudade

Joana Choumali a reçu le 8^e Prix Pictet pour sa remarquable série «Ça va aller», réalisée après l'attentat qui a frappé la station balnéaire de Grand-Bassam, en Côte d'Ivoire, le 13 mars 2016. Elle nous en relate ici la genèse.

«Bassam est mon refuge, l'endroit où je vais pour décompresser et être moi-même. A une heure de route d'Abidjan, c'est un lieu chargé d'histoire, calme et paisible, où les Ivoiriens se rendent en week-end. J'associe au nom de Bassam le souvenir de l'insouciance, des dimanches après-midi de mon enfance passés en famille.

Trois semaines après l'attentat, l'atmosphère a changé. Une saudade, une forme de mélancolie, a envahi

la ville. J'ai décidé de parcourir les rues désertes et silencieuses pour prendre des photos avec mon iPhone. Je ne voulais pas m'immiscer dans l'intimité des habitants et perturber leur deuil. Je n'avais pas l'impression d'être une photographe, au regard distancié, mais de faire partie de la population meurtrie. La plupart des photos montrent des endroits déserts, des personnes solitaires en marche, debout ou assises, absorbées dans leurs pensées.

En Côte d'Ivoire, personne ne parle de ses problèmes psychologiques ou de ses états d'âme. Un stress post-traumatique est souvent considéré

comme une faiblesse ou une maladie mentale. Les gens préfèrent abréger les conversations par un «ça va aller» résigné. Ils utilisent cette expression à tout propos, même quand la situation ne va pas s'arranger.

L'attentat a rouvert les blessures psychiques laissées par la guerre civile qui a suivi l'élection présidentielle de 2010. J'ai éprouvé le besoin d'exorciser cette douleur et découvert que la broderie pouvait m'y aider. Chaque point coloré que je brodais sur mes photographies était une façon de me relever, de me défaire de mes émotions, de ma solitude et de mes sentiments mêlés. En canalisant l'espoir et la résilience, cet acte, qui était une forme d'écriture automatique, m'a apaisée, comme une méditation.»



Sans titre, 2019. Tirage unique faisant partie de la série «Ça va aller», composée de quelque 180 œuvres non numérotées. Impression numérique à jet d'encre sur une toile de coton de 24 cm x 24 cm, brodée à la main avec des fils de coton, de lurex et de laine.

CONTACTS

Siège du groupe Pictet
Route des Acacias 60
1211 Genève 73, Suisse
+41 58 323 2323
groupe.pictet

Suisse

GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA
+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA
+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA
+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA
+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA*
+41 58 323 2323

ZÜRICH

Banque Pictet & Cie SA
Niederlassung Zürich

Pictet Asset Management SA
Niederlassung Zürich

Pictet North America Advisors SA
Repräsentanz
+41 58 323 7777

LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA
Succursale de Lausanne
+41 58 323 7676

BÂLE

Banque Pictet & Cie SA
Repräsentanz
+41 58 323 6565

Union européenne

LONDRES

Pictet Asset Management Ltd
Pictet Global Markets (UK) Ltd

Pictet & Cie (Europe) SA
London Branch
+44 20 7847 5000

PARIS

Pictet Asset Management (Europe) SA
Succursale en France

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale de Paris
+33 1 56 88 71 00

MONACO

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale de Monaco
+377 9200 1805

AMSTERDAM

Pictet Asset Management (Europe) SA
Filiaal Nederland
+31 20 240 3140

BRUXELLES

Pictet Asset Management (Europe) SA
Belgium Branch
+32 2 675 16 40

MADRID

Pictet Asset Management (Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 00

Pictet & Cie (Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 50

BARCELONE

Pictet & Cie (Europe) SA
Sucursal en España
+34 93 355 33 00

MILAN

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 631 19 51

Pictet Asset Management (Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 4537 03 00

TURIN

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 011 556 35 11

ROME

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 06 853 71 21

VÉRONE

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 045 894 93 11

FRANCFORT

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 79 500 90

MUNICH

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
Büro München
+49 89 210 20 46 00

STUTTGART

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
Büro Stuttgart
+49 711 722 64 30

LUXEMBOURG

Pictet & Cie (Europe) SA

Pictet Asset Management (Europe) SA
FundPartner Solutions
(Europe) SA
+352 467 1711

Amériques

MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc
Pictet Canada LP
Pictet Overseas Inc
+1 514 288 8161

NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited
+1 242 302 2222

Moyen-Orient

DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+971 4 308 5757

Pictet Asset Management Limited
(DIFC Branch)
+971 4 308 5858

TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office

Pictet Wealth Management
Israel Ltd
+972 3 510 10 46

Asie

TOKYO

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
+813 3212 3411

OSAKA

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
Representative Office
+816 6312 7840

HONG KONG

Pictet & Cie (Europe) SA
Hong Kong Branch

Pictet Asset Management
(Hong Kong) Ltd
+852 3191 1805

SINGAPOUR

Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd

Pictet Asset Management
(Singapore) Pte Ltd
+65 6536 1805

TAIPEI

Pictet Securities Investment
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd
+886 2 6622 6600

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1^{er} avril 2020.

*Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1^{er} avril 2020.

A PROPOS
DE CETTE RÉTROSPECTIVE

Publiée en français, en anglais, en allemand ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié, cette rétrospective peut être consultée au format pdf sur notre site Internet groupe.pictet, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible. De plus, un microsite consacré à la rétrospective est accessible à l'adresse www.annualreview2019.pictet.

RÉDACTION

Stephen D. Barber
Agnès Krausz
Amy Maines

TRADUCTION

Peggy Mabillard

REMERCIEMENTS

Des remerciements particuliers vont à Leslie Smolan et à la succession Rodney Smith pour les illustrations aux pages 26 et 27 ainsi qu'à Lydia Goldblatt pour ses photographies des associés.

GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

IMPRESSION

Courvoisier-Attinger Arts
graphiques SA

Composition en:
Lexicon et Trade Gothic Next

Impression sur papier certifié fsc:
Gmund Colors Felt 240 g/m²
Munken Lynx Rough 150 g/m²
Pergamenata Bianco 110 g/m²

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2020
©Groupe Pictet 2020
Tous droits réservés

Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou morales qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version française de ce document fait foi.

groupe.pictet

Aussi sur

LinkedIn

Twitter

Instagram

YouTube